



COMPANIA DE APĂ S.A. BUZĂU

Str. Unirii, bl. 8 FGH, Buzău, jud. Buzău

Nr. Reg. Com. J 10/1610/2007; C.U.I. RO 22987337

Capital social: 4.613.700 Lei; Telefon/c 10238 402200;

Secretariat: 0238 720356; fax 0238 445786;

Rel. Pub. tel/fax 0238 711137; Dispecerat: 0238 715438

www.cabuzau.ro
office@cabuzau.ro
infopublic@cabuzau.ro



NR. 2258/30.04.2019.

NR. 0412/30.04.2019.

RAPORT – CU PRIVIRE LA REMUNERATIILE SI ALTE AVANTAJE ACORDATE ADMINISTRATORILOR, DIRECTORULUI GENERAL SI DIRECTORULUI ADJUNCT IN CURSUL ANULUI 2018

1. Scurta prezentare a societății

Compania de Apa SA Buzau a fost înființată potrivit prevederilor HCLM Buzau nr 277/2007, initial ca societate cu actionar unic. Ulterior, in anul 2009, prin majorare de capital social, au devenit actionari si urmatoarele unitati administrative teritoriale membre ADI Buzau 2008: Judetul Buzau, Municipiul Ramnicu Sarat, Orasul Pogoanele, Orasul Patarlagele si Orasul Nehoiu

Compania de Apa SA Buzau este **operator licențiat** în sfera serviciilor publice de alimentare cu apă și de canalizare, licenta clasa a II-a pentru serviciul public de alimentare cu apa si canalizare din aria de delegare.

Din punct de vedere al ariei geografice, activitatea Compania de Apa S.A. Buzau se desfășoară pe raza județului Buzau.

Compania de Apa S.A. Buzau este înregistrata la Oficiul Registrului Comertului Buzau sub nr. J10/1610/2007, avand cod de inregistrare fiscal RO 22987337.

2. Cadrul instituțional

Prezentul Raport Anual a fost elaborat de către Comitetul de Nominalizare si Remunerare din cadrul Consiliului de Administrație al Compania de Apa SA Buzau, în conformitate cu reglementările următoarelor acte normative:

- OUG nr.109/30.11.2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice;

Consiliul de administratie a avut in anul 2018, urmatoarea componenta:

- Pana la data de 28.02.2018
 1. Dumitru Cristea -presedinte
 2. Tescaru Ionel -membru
 3. Filip Stan -membru
 4. Andronache Gheorghe -membru
 5. Hînta Petrus –membru
- Prin Hotararea AGOA nr 1/07.03.2018, in perioada 07.03.2018- pana la data de 30.06.2018, dar nu mai tarziu de data numirii noilor administratori au fost numiti administratori provizorii urmatoarii:
 1. Pitis Cornel –Presedinte
 2. Bogdan Ion
 3. Savulescu Simona Mariana
 4. Pistol Eduard

5. Hinta Petrus
- Prin Hotararea AGOA nr 4/06.08.2018 au fost numiti administrator ai societatii pentru un mandate de 4 ani (06.08.2018-05.08.2022) urmatoarii:
 1. Zoita Manuela Claudia –Presedinte
 2. Bogdan Ion
 3. Savulescu Mariana Simona
 4. Hinta Petrus
 5. Salcutan Alexandru Lucian

In anul 2018, conducerea societatii a fost exercitata de trei directori:

- directorul general
- directorul adjunct
- directorul economic

In perioada 01.01.2018-15.11.2018- postul de director general a fost ocupat de dl Tescaru Ionel. Incepand cu aceeași data, a fost numita director general provizoriu dna Savulescu Mariana Simona, pentru un mandate provizoriu de 4 luni.

In perioada 01.01.2018 – 02.05.2018 postul de director adjunct a fost ocupat de dl Cristea Dumitru. Incepand cu data de 11.05.2018 si pana la data de 15.11.2018 a fost numita director adjunct provizoriu dna Savulescu Mariana Simona.

In perioada 01.02.2018-31.12.2018 postul de director economic a fost ocupat de dl Dragomir Vasii.

3 Contextul actual

Avand in vedere faptul ca in cursul anului 2018, la nivelul consiliului de administratie, component comitetului de nominalizare si remunerate a fost modificata succesiv ca urmare a modificarii componentei consiliului, prezentul raport a fost elaborat de actualii membri ai Comitetului de nominalizare si remunerare, pe baza documentelor regasite in cadrul societatii.

4. STRUCTURA REMUNERAȚIEI ADMINISTRATORILOR ȘI A DIRECTORILOR EXECUTIVI.

În cursul anului 2018, Consiliul de Administrație s-a întrunit lunar și ori de câte ori a fost nevoie în cadrul ședințelor. Prezența administratorilor la ședințele lunare a fost de 100%, în cazuri speciale fiind soluționate prin mandate de împuternicire și reprezentare acordate altor membri ai consiliului.

În perioada ianuarie 2018/decembrie 2018, Consiliul de Administrație al Compania de Apa S.A. Buzau s-a întrunit în cadrul a 22 sedinte (2 în luna ianuarie, 3 sedinte în luna februarie, una în luna martie, 3 în aprilie, 2 sedinte în luna mai, una în luna iunie, una în luna august, 2 sedinte în luna septembrie, una în luna octombrie, 4 în luna noiembrie și 2 în luna decembrie), în care au fost analizate, avizate și/sau aprobate un număr de 71 hotărâri și decizii.

Conform contractelor de mandat/de administrație și a actelor adiționale nr.1 și 2 la contractele de mandat, administratorii neexecutivi au dreptul la o indemnizație (remunerație) indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă reprezentând 12 indemnizații fixe brute lunare, iar administratorii executivi o componenta variabila reprezentand 6 indemnizatii fixe brute lunare..

Remunerația directorului general este formată dintr-o indemnizație fixă lunară și o componentă variabilă constând 6 indemnizatii fixe brute lunare, condiționată de îndeplinirea unor indicatori și criterii de performanță(cu calcul lunar) anexate contractului de mandat.

Contractul de Mandat al directorului general cuprinde Anexa nr.1 indicatorii de performanță.

Indemnizația fixă lunară cuvenită directorului se acordă integral, în fiecare lună, iar componenta variabilă lunară, proporțional cu gradul de îndeplinire a obiectivelor și criteriilor de performanță stabilite prin anexa la Contractul de Mandat.

Indemnizația directorilor executivi (directorul economic și directorul adjunct) este formată dintr-o componentă fixă lunară și o componentă variabilă constând 6 indemnizații fixe brute lunare, condiționată de îndeplinirea unor indicatori și criterii de performanță anexați contractului de mandat.

a) Criteriile de performanță privind performanța realizată, a membrilor consiliului de administrație, a directorului general și a directorilor executivi.

Indicatorii de performanță ai administratorilor în funcție în perioada ianuarie-iulie 2018 au fost:

Indicatori financiari

1. Rata profitului operational (%)

Tinta de performanță

Indicator	
Rata Profit (%)	25%

Nivel minim: nivelul acestui indicator nu va cobori sub 15%.

2. Lichiditatea curentă

Tinta de performanță

Indicator	
Lichiditatea curentă	>1

Nivel minim: nivelul acestui indicator nu va cobori sub 1.

3. Viteza de rotație a debitelor-clienți (zile)

Tinta de performanță

Indicator	
Viteza de rotație a debitelor-clienți (zile)	65

Nivel minim: nivelul acestui indicator nu va depăși 100 de zile.

Indicatori manageriali

Indicatori calculați considerând întreaga arie de operare

1. Populația deservită pe angajat

Tinta de performanță

Indicator	
Populația deservită pe angajat	480

Nivel minim: nivelul acestui indicator nu va cobori sub valoarea din anul tinta precedent

2. Apa Nefacturată (mc)

Tinta de performanță

Indicator	
Apa Nefacturată (%)	30%

Nivel minim: nivelul acestui indicator nu va trece peste valoarea din anul tinta precedent

Pentru administratorii numiți pentru mandatul 2018-2022, Obiectivele și criteriile de performanță ale societății au fost cuprinse în Planul de administrare elaborat de către administratorii societății, care a fost aprobat în ședința A.G.A. din 27.12.2018 prin hotărârea nr.11. Indicatorii cheie de performanță financiari și nefinanțieri au fost aprobați de ADI Buzău 2008 prin Hotărârea nr 20/23.10.2018.

Contractul de mandat al directorului general are ca obiect organizarea, conducerea și gestionarea activităților societății și pe baza unor obiective și criterii de performanță, stabilite și/sau revizuite anual.

Pentru perioada ianuarie –noiembrie 2018, indicatorii prevăzuți în anexa contractului de mandat al directorului general au fost indicatorii de performanță prevăzuți în bugetul de venituri și cheltuieli –anexa F și se actualizau în termen de 30 de zile de la data aprobării acestuia.

Prin Decizia nr 41/27.11.2018 au fost aprobate indicatorii de cheie de performanță pentru directorul general provizoriu, și sunt precizați în anexa la prezenta.

Indicatorii de performanță ai directorului economic și ai directorului adjunct pentru anul 2018 sunt prezentați în anexa la prezenta.

b) Cheltuieli aferente contractelor de mandat ale administratorilor și directorului general.

În anul 2018, conform prevederilor din contractul de mandat, directorului general și directorului adjunct li s-a acordat componenta variabilă anuală pentru anul 2017. Această sumă a fost prevăzută în BVC pe 2018. Suma acordată a fost aprobată de către Consiliul de Administrație al societății, și a fost acordată după aprobarea situațiilor financiare anuale de către AGA.

În anul 2018, administratorii executivi și cei neexecutivi ai societății, precum și directorul general, directorul adjunct și directorul economic nu au primit alte avantaje materiale în afara de indemnizațiile lunare și de componenta variabilă, situația plăților efectuate pe baza contractelor de mandat prezentându-se în tabelul anexat.

În cursul anului 2018, administratorii executivi și cei neexecutivi ai societății, precum și directorul general, directorul adjunct și directorul economic nu au beneficiat de scheme de pensii suplimentare sau anticipate, de bonusuri anuale sau de avantaje nebanesti.

5. Informații privind durata contractului, termenul negociat în cazul renunțării la mandat, cuantumul daunelor morale și ale daunelor-interese pentru revocarea fără justă cauză.

În perioada ianuarie – iulie 2018, contractele de mandat/de administratie ale administratorilor nu au avut în mod expres stabilit cuantumul daunelor morale sau al daunelor interese pentru revocarea fără justă cauză.

Potrivit contractelor de mandat aprobate de AGA prin Hotărârea 4/06.08.2018, cuantumul daunelor interese în cazul revocării fără justă cauză a administratorilor numiți pentru mandatul 2018-2022 este de 3 indemnizații brute lunare.

Conform contractelor de mandat în vigoare în anul 2018, valoarea daunelor interese ce urmează a fi platită de societate pentru revocarea directorului general, directorul adjunct și directorului economic, deși aceștia și-au îndeplinit criteriile de performanță, este stabilită la 10% din cifra de afaceri înregistrată în ultimul an financiar încheiat, înaintea revocării.

Comitetul de Nominalizare și Remunerare

Saletan Alexandru Lucian

Hinta Petrus

ANEXA LA RAPORT
CNR 2258/30.04.2019

Compania de Apa SA Buzau

Indicatori cheie de performanta pentru administratorii neexecutivi
conform HG 722/2016- anexa 2 - pe anul 2018

Nr. Crt	INDICATOR/formula de calcul/ponderi	UM	Nivel aprobat anual	Pondere	Realizat 31,12, 2018	Obs.
A	ICP financiari (20%)			100%		
A.1	Grad de incasare (Incasari totale/ Facturi emise si sold)	%	95%	20%	100,80	Realizat
A.2	Rambursarea creditului BERD/creditului de investitii/liniei de credit-rate, dobanzi, comisioane; potrivit graficului de plati.	Rambursarea s-a facut la termenul stabilit in contract		40%	DA	Realizat
A.3	Indeplinirea tuturor obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si a altor fonduri speciale	Obligatiile catre bugete si fonduri speciale s-au achitat in termenul legal		40%	DA	Realizat
B	ICP operationali (5%)					
B.1	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	100%	100,00	Realizat
C	ICP orientati catre servicii publice (15%)					
C.1	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent conform contractelor	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canalizare		100%	100,00	Realizat
D	ICP privind guvernanta corporativa (10%)					
D.1	Stabilire ICP		sept.18	50%	DA	Realizat
D.2	Revizuire ICP		sept.18		DA	Realizat
D.3	Raportate ICP		Anual		DA	Realizat
D.4	Respectarea Hotararilor Adunarii Generale a Actionarilor		Permanent		DA	Realizat
D.5	Realizare si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Anual cu obiective lunare	50%	DA	Realizat

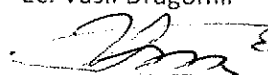
Director general,

Ing. Savulescu Simona



Director economic,

Ec. Vasii Dragomir

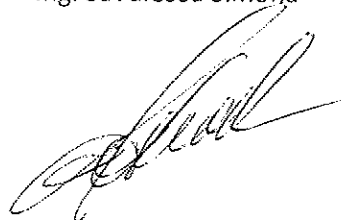


Compania de Apa SA Buzau

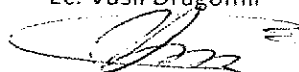
Indicatori cheie de performanta pentru administratorii executivi
conform HG 722/2016- anexa 2 - pe anul 2018
anexa la actul aditional 1 la contractul de mandat 25273/16,11,2018

Nr. Crt	INDICATOR/formula de calcul/pondere	UM	Nivel aprobat anual	Pondere	Realizat 31,12,2018	Obs.
A	ICP financiari (50%)			100%		
A.1	Lichiditate curenta (Active curente-Stocuri/Datorii pe termen scurt)	>1 (supraunitar)	1.00	10%	1.25	Realizat
A.2	Grad de incasare (Incasari totale/Facturi emise si sold)	%	95%	20%	100.80	Realizat
A.3	BERD/creditului de investitii/liniei de credit-rate, dobanzi, comisioane; potrivit graficului de	Rambursarea s-a facut la termenul stabilit in contract		30%	DA	Realizat
A.4	Indeplinirea tuturor obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si a altor	Obligatiile catre bugete si fonduri speciale s-au achitat in termenul legal		30%	DA	Realizat
A.5	Productivitatea muncii valoric	Mii lei	99	10%	96.00	Nerealizat
B	ICP operationali (25%)					
B.1	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	50%	100.00	Realizat
B.2	electrica pe mc apa distribuita (Nr.kw consumati pe an/nr. Mc apa distribuita)	kw/mc	1.1500	50%	1.0210	Realizat
C	ICP orientati catre servicii publice (15%)					
C.1	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent conform contractelor	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canalizare		60%	DA	Realizat
C.2	Grad de contorizare	%	90%	40%	97.81	Realizat
D	ICP privind guvernanta corporativa (10%)					
D.1	Stabilire ICP		Sep-18	70%	DA	Realizat
D.2	Revizuire ICP		Sep-18		DA	Realizat
D.3	Raportate ICP		Anual		DA	Realizat
D.4	Ducere la indeplinire a hotararilor AGA		Permanent		DA	Realizat
D.5	Realizare si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Anual cu obiective lunare	30%	DA	Realizat

Director general,
Ing. Savulescu Simona



Director economic,
Ec. Vasii Dragomir

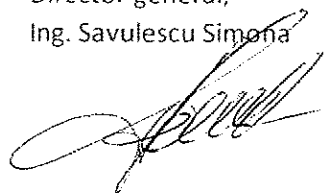


Compania de Apa SA Buzau

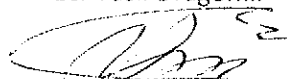
Indicatori cheie de performanta pentru director general provizoriu
conform HG 722/2016- anexa 2 - pe anul 2018
anexa la actul aditional 1 la contractul de mandat 25273/16,11,2018

Nr. Crt	INDICATOR/formula de calcul/ponderi	UM	Nivel aprobat anual	Pondere	Realizat 31,12,2018	Obs.
A	ICP financiari (50%)			100%		
A.1	Lichiditate curenta (Active curente-Stocuri/Datorii pe termen scurt)	>1 (supraunitar)	1.00	10%	1.25	Realizat
A.2	Grad de incasare (Incasari totale/Facturi emise si sold)	%	95%	20%	100.80	Realizat
A.3	Rambursarea creditului BERD/creditului de investitii/liniei de credit-rate, dobanzi, comisioane; potrivit graficului de plati.	Rambursarea s-a facut la termenul stabilit in contract		30%	DA	Realizat
A.4	Indeplinirea tuturor obligatiilor catre bugetul de stat, bugetul asigurarilor sociale si a altor fonduri speciale	Obligatiile catre bugete si fonduri speciale s-au achitat in termenul legal		30%	DA	Realizat
A.5	Productivitatea muncii valoric	Mii lei	99	10%	96.00	Nerealizat
B	ICP operationali (25%)					
B.1	Numar reclamatii rezolvate privind avariile pe retea	%	100%	50%	100.00	Realizat
B.2	Consum specific de energie electrica pe mc apa distribuita (Nr.kw consumati pe an/nr. Mc apa distribuita)	kw/mc	1.1500	50%	1.0210	Realizat
C	ICP orientati catre servicii publice (15%)					
C.1	Furnizare servicii de apa si canalizare permanent conform contractelor	A fost asigurata permanenta serviciului de apa si canalizare		60%	DA	Realizat
C.2	Grad de contorizare	%	90%	40%	97.81	Realizat
D	ICP privind guvernanta corporativa (10%)					
D.1	Stabilire ICP		Sep-18	70%	DA	Realizat
D.2	Revizuire ICP		Sep-18		DA	Realizat
D.3	Raportate ICP		Anual		DA	Realizat
D.4	Ducere la indeplinire a hotararilor AGA		Permanent		DA	Realizat
D.5	Realizare si raportarea revizuirii la timp a managementului riscului		Anual cu obiective lunare	30%	DA	Realizat

Director general,
Ing. Savulescu Simona



Director economic,
Ec. Vasii Dragomir



Compania de Apa SA Buzau

ANEXA la Contractul de mandat nr 9933/2018 ; Director adjunct provizoriu

Pentru anul 2018 indicatorii manageriali au fost prevazuti in BVC aprobat prin hotararea AGA nr.6/28.11.2018

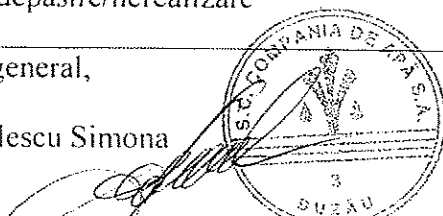
	Indicatorul	Formula de calcul a indicatorului	U/M	Nivel prevazut pe 2018	Realizat 31.12. 2018	%	Obs.
1	Rata profitului brut din activitatea operationala	Venituri din exploatare minus (cheltuieli din exploatare plus cheltuieli cu amortizarea si redeventa)	%	19,07	19,21	100.73	Realizat
2	Lichiditatea curenta	$\frac{\text{Active circulante totale} \times 100}{\text{Datorii curente totale}}$	%	1,00	1,25	125.00	Realizat
3	Populatia deservita pe angajat	$\frac{\text{Populatia deservita serviciul de apa}}{\text{Nr mediu de angajati}}$	nr	340	365	107.35	Realizat
4	Viteza de rotatie a clientilor	$\frac{\text{Sold mediu clienti} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	zile	65	65	100.00	Realizat
5	Reducerea pierderilor – (procentul de apa nefacturata)	Productia de apa spre distributie minus volumul de apa facturat / productia de apa spre distributie	%	29,95	30,41	98.48	Nerealizat

In anexa F la BVC pe anul 2018 –Criteriile, obiectivele si conditiile de evaluare a indicatorilor de performanta manageriali se specifica faptul ca, in situatia cand unul din indicatori inregistreaza depasire, iar celalalt indicator inregistreaza nerealizare, penalizarea se va aplica dupa compensarea rezultatului din depasire cu cel din nerealizare.

	Indicatorul	Procent de depasire/nerealizare
1	Rata profitului brut din activitatea operationala	+0.73%
2	Lichiditatea curenta	+25.00%
3	Populatia deservita pe angajat	+7.35%
4	Viteza de rotatie a clientilor	0.00%
5	Reducerea pierderilor –(procentul de apa nefacturata)	-1.52
	Procent de depasire/nerealizare	+31.56%

Director general,

Ing. Savulescu Simona



1

Director economic,

Ec. Vasii Dragomir

REALIZAREA INDICATORILOR DE PERFORMANTA pe anul 2018

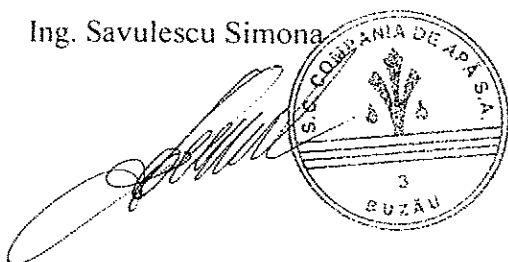
Director general,							
	Indicatorul	Formula de calcul a indicatorului	U/ M	Nivel preva zut pe 2018	Reali zat 31.12. 2018	%	Obs.
1	Cresterea gradului de incasare a facturilor emise	<u>Incasari totale din productie</u> Productia fact. si sold an precedent	%	95	100.80	106.11	Realizat
2	Viteza de rotatie a clientilor	<u>Sold mediu clientix365</u> Cifra de afaceri	zile	65	65	100.00	Realizat
3	Viteza de rotatie a furnizorilor	<u>Sold mediu furnizorix365</u> Achizitii totale	zile	45	41	109.75	Realizat
4	Reducerea pierderilor – (procentul de apa nefacturata)	(Productia de apa spre distributie minus volumul de apa facturat) / productia de apa spre distributie	%	29,95	30,41	98.48	Ne realizat
5	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei productie	<u>Cheltuieli totalex1.000</u> Venituri totale	lei	893	909	98.23	Ne realizat
6	Cresterea productivitatii valorice	<u>Venituri totale</u> Nr mediu personal	Mii lei	99	96	96.97	Ne realizat
7	Rata profitului brut din activitatea operationala	Venituri din exploatare minus (cheltuieli din exploatare plus cheltuieli cu amortizarea si redeventa)	%	19,07	19,21	100.73	Realizat
8	Lichiditatea curenta	<u>Active circulante totale x 100</u> Datorii curente totale	%	1,00	1,25	125.00	Realizat
9	Plata obligatiilor fiscale la scadenta	Data platii minus data scadentei	zile	0	0	100.00	Realizat
10	Grad de incheiere a contractelor cu utilizatorii	Numar utilizatori preluati in operare sfarsit an anterior/Numar utilizatori cu contracte la anul curent	%	96.00	96,91	100.94	Realizat

In anexa F la BVC pe anul 2018 –Criteriile, obiectivele si conditiile de evaluare a indicatorilor de performanta manageriali se specifica faptul ca, in situatia cand unul din indicatori inregistreaza depasire, iar celalalt indicator inregistreaza nerealizare, penalizarea se va aplica dupa compensarea rezultatului din depasire cu cel din nerealizare.

	Indicatorul	Procent de depasire/nerealizare
1	Cresterea gradului de incasare a facturilor emise	+6.11 %
2	Viteza de rotatie a clientilor	0.00%
3	Viteza de rotatie a furnizorilor	+9.75%
4	Reducerea pierderilor – (procentul de apa nefacturata)	-1.52%
5	Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei productie	-1.77%
6	Cresterea productivitatii valorice	-3.03%
7	Rata profitului brut din activitatea operationala	+0.73%
8	Lichiditatea curenta	+25.00%
9	Plata obligatiilor fiscale la scadenta	0.00%
10	Grad de incheiere a contractelor cu utilizatorii	+0.94%
	Procent de depasire/nerealizare	+36.21%

Director general,

Ing. Savulescu Simona



Director economic,

Ec. Vasii Dragomir

ANEXĂ RAPORT C.N.R.
NR. 2258/30.09.2019

SITUAȚIA INDEMNIZAȚIILOR FIXE BRUTE ALE MEMBRILOR CONSILIULUI DE ADMINISTRATIE
al COMPANIEI DE APA S.A. BUZAU PE ANUL 2018

NR. CRT	INDEMNIZAȚII FIXE BRUTE Consiliu de administratie pana la 29.02.2018	2018		TOTAL AN 2018
		IAN	FEBR	
1	ANDRONACHE I.GHEORGHE	2,300	2,300	4,600
2	FILIP STAN	2,300	2,300	4,600
3	HINTA PETRUS	2,300	2,300	4,600
	TOTAL	6,900	6,900	13,800

NR. CRT	INDEMNIZAȚII FIXE BRUTE Consiliu de administratie pana la 30.06.2018 conf. HOT.NR.1 AGA din 07.03.2018	2018					TOTAL AN 2018
		MARTIE	APRILIE	MAI	IUNIE	IULIE	
1	HINTA PETRUS	2,300	2,300	2,300	2,300	0	9,200
2	PISTOL EDUARD	2,300	2,300	2,300	2,300	0	9,200
3	SAVULESCU MARIANA SIMONA	2,300	2,300	2,300	0	0	6,900
	TOTAL	6,900	6,900	6,900	4,600	0	25,300

NR. CRT	INDEMNIZAȚII FIXE BRUTE Consiliu de administratie de la 06.08.2018 - 05.08.2022 conf. HOT.NR.4 AGA din 2018	2018					TOTAL AN 2018
		AUG	SEPT	OCT	NOV	DEC	
1	HINTA PETRUS	3,687	3,687	3,687	3,687	3,687	18,435
2	SALCUTAN ALEXANDRU LUCIAN	3,687	3,687	3,687	3,687	3,687	18,435
3	ZOITA MANUELA CLAUDIA	3,687	3,687	3,687	3,687	3,687	18,435
	TOTAL	11,061	11,061	11,061	11,061	11,061	55,305

TOTAL INDEMNIZAȚII FIXE BRUTE	CONSILIUL DE ADMINISTRATIE pe anul 2018	94,405
-------------------------------	---	--------

SEF DEPARTAMENT RESURSE UMANE
TURCU MARIANA

C. Turcu

INTOCMIT

SALARIZARE
OLTEANU LUMINITA
L. Olteanu