



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

## DECIZIE

**privind aprobarea Scrisorii de așteptări pentru funcția de Director General  
în cadrul Companiei de Apă S.A. Buzău**

Având în vedere:

- art. 27 alin. (3) și art. 28 alin. (2) lit. b) din Legea nr. 51/2006, republicată, cu modificările și completările ulterioare: „(3) Prin excepție de la prevederile alin. (2), pentru operatorii cărora li s-a delegat gestiunea serviciului de utilități publice, în baza unui contract de delegare a gestiunii încheiat cu o asociație de dezvoltare intercomunitară, atribuțiile de autoritate tutelară se exercită de către asociația de dezvoltare intercomunitară, în numele și pe seama unităților administrativ-teritoriale.”
- prevederile art. 3 punctul 2, lit. c) din OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare:  
"Autoritatea publică tutelară are următoarele competențe: ... c) să întocmească scrisoarea de așteptări și să o publice pe pagina proprie de internet pentru a fi luată la cunoștință de candidații la postul de administrator sau director înscriși pe lista scurtă;"
- prevederile art. 8 alin. (2) anexa 1 C din HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi privind OUG nr. 109/2011; "(2) Forma finală a scrisorii de așteptări este aprobată de conducătorul autorității publice tutelare, prin ordin."

## DISPUNE:

**Art. 1.** Se aprobă Scrisoarea de așteptări privind funcția de Director General în cadrul Companiei de Apă S.A. Buzău, prevăzută în anexa care face parte integrantă din prezenta decizie.

**Art. 2.** Scrisoarea de așteptări va fi publicată pe pagina de internet a Companiei de Apă SA Buzău și a Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Buzău 2008”.

**Nr. 1 / 08.06.2023**  
**Buzău**

**Președinte**  
**Constantin Toma**





**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

Nr. înreg. 376/08.06.2023

Anexa la Decizia Președintelui nr. 1/08.06.2023

**Scrisoare de așteptări  
privind funcția de Director General  
în cadrul Companiei Apă S.A. Buzău**

Prezenta scrisoare de așteptări a fost întocmită în conformitate cu cerințele *Ordonanței de Urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016 și ale HG nr. 722/2016 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din OUG nr. 109/2011.*

Această scrisoare de așteptări elaborată de către A.D.I. „Buzău 2008” în calitate de autoritate tutelară pentru întreprinderea publică Compania de Apă SA Buzău conform art. 27 alin. (3) din Legea nr. 51/2006, cu modificările și completările ulterioare, reprezintă un document cu statut orientativ, care exprimă așteptările A.D.I. „Buzău 2008” cu privire la organele de administrare și conducere ale societății Compania de Apă SA Buzău pentru asigurarea serviciului public de alimentare cu apă și de canalizare.

**I. Domeniul de activitate al Companiei Apa S.A. Buzău**

Domeniul principal de activitate îl reprezintă captarea, tratarea, transportul și distribuirea apei potabile precum și colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

Compania Apă Buzău deține licență A.N.R.S.C. pentru serviciul de alimentare cu apă și de canalizare nr. 6228/03.03.2023, clasa 2 – valabilă până la data de 22.03.2028, devenind operator Regional, pe raza UAT-urilor membre A.D.I. „Buzău 2008”, care au delegat Serviciul.

Compania Apă Buzău asigură Serviciul de alimentare cu apă pentru o populație de **256.761 locuitori**, iar **serviciul de canalizare-epurare pentru 164.738**, în următoarele localități conform tabelului:

Nr. crt.	Localitate/ zona	Sistemul de alimentare cu apa	Sistemul de canalizare
1.	Buzău	DA	DA
2.	Merei	DA	DA



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**

C.I.F. 23601468 Nr înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007

Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România

Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)

Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

3.	Pietroasele	DA	
4.	Patârlagele	DA	DA
5.	Pogoanele	DA	DA
6.	Nehoiu	DA	DA
7.	Rm.Sărat	DA	DA
8.	Ulmeni	DA	
9.	Siriu	DA	
10.	Cislău	DA	DA
11.	Vernești	DA	
12.	Chiojdu	DA	DA
13.	V.Râmnicului	DA	DA
14.	Grebănu	DA	
15.	Topliceni	DA	DA
16.	Săpoca	DA	
17.	Mânzălești	DA	
18.	Viperești	DA	
19.	Cernătești	DA	DA
20.	Beceni	DA	DA
21.	V.Vodă	DA	
22.	Puiești	DA	
23.	Murgești	DA	
24.	Sărulești	DA	
25.	Săhăteni	DA	
26.	Costești	DA	
27.	Valea Salciei	DA	
28.	Padina	DA	
29.	Calvini	DA	
30.	Măgura	DA	DA
31.	Năeni	DA	
32.	Cozieni	DA	
33.	Movila Banului	DA	DA
34.	Florica	DA	DA
35.	Chiliile	DA	



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
*C.I.F. 23601468 Nr înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007*  
*Sediul social: Str. Ion Balesu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România*  
*Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: office@adibuzau.ro*  
*Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău*

## II. Structura acționariatului Companiei Apă S.A. Buzău

Societatea Compania Apă SA Buzău este persoană juridică română și este înființată ca societate pe acțiuni cu capital integral de al U.A.T membre ale A.D.I. „Buzau 2008”, în conformitate cu legislația română aplicabilă și cu dispozițiile Actului său constitutiv. Șase UAT-uri membre A.D.I. „Buzău 2008” au hotărât să participe la capitalul social al Companiei de Apă SA Buzău, societate rezultată în urma reorganizării Regiei Autonome Municipale „RAM” Buzău.

Capitalul social total subscris al Societății este de 4.613.700 lei din care aport în natură, în valoare de 3.537.691 lei, vărsat integral și aport în numerar în valoare totală de 1.076.009 lei .

Capitalul social este divizat în 46.137 acțiuni, numerotate de la 1 la 46.137 inclusiv, cu o valoare nominală de 100 lei fiecare.

Acționarii participă la capitalul social cu aporturi în numerar și în natură, subscrise și vărsate, după cum urmează:

a) Municipiul Buzău - aport în valoare totală de 3.500.000, integral vărsat, din care aport în natură în valoare de 3.489.021 și aport în numerar în valoare de 10.979, reprezentând 75,86% din capitalul social, împărțit în 35.000 acțiuni nominative, numerotate de la 1 la 35.000 inclusiv;

b) Județul Buzău - aport în numerar în valoare totală de 500.000, integral vărsat , reprezentând 10,84% din capitalul social, împărțit în 5.000 acțiuni nominative, numerotate de la 35.001 la 40.001 inclusiv.

c) Municipiul Râmnicu Sărat – aport în numerar în valoare totală de 400.000, integral vărsat, reprezentând 8,67% din capitalul social, divizat în 4.000 acțiuni nominative, numerotate de la 40.002 la 44.002 inclusiv.

d) Orașul Nehoiu – aport în numerar în valoare totală de 80.000, integral vărsat, reprezentând 1,73% din capitalul social, divizat în 800 acțiuni nominative, numerotate de la 44.003 la 44.803 inclusiv.

e) Orașul Pătirlagele - aport în numerar în valoare totală de 70.000, integral vărsat, reprezentând 1,52% din capitalul social, divizat în 700 acțiuni nominative, numerotate de la 44.804 la 45.504 inclusiv;

f) Orasul Pogoanele - aport în valoare totală de 63.700, din care aport în natură integral vărsat în valoare de 48.670 lei și aport în numerar în valoare de 15.030 lei, integral vărsat, reprezentând 1,38% din capitalul social, divizat în 637 acțiuni nominative, numerotate de la 45.505 la 46.142 inclusiv.



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

### III. Cadrul legal

Cadrul legal în baza căruia funcționează Compania Apă S.A. Buzău este dat în principal de:

- Legea nr. 31/1990 privind societățile, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- Legea nr. 241/2006 a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare cu modificările și completările ulterioare
- Legea nr. 51/2006 a serviciilor comunitare de utilități publice, cu modificările și completările ulterioare
- Ordonanța de Urgență a Guvernului nr. 109 / 2011 privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice modificată și aprobată prin Legea nr. 111/2016;

### IV. Cadrul instituțional

Pentru atingerea obiectivelor de mediu și operaționale la nivel național și local, fostele regii automome de apă s-au reorganizat în societăți comerciale având capital integral aparținând UAT-urilor membre A.D.I. „Buzău 2008”, care au devenit acționarii societății create.

Alături de acționarii societății au aderat și alte UAT-uri la Asociația de Dezvoltare Intercomunitară „Buzău 2008”, dar care nu sunt acționari ai Companiei de Apă SA Buzău.

Diferența dintre cele două tipuri de acționari /asociați, constă în principal în faptul că acționarii societății votează proporțional cu numărul de acțiuni deținute, iar asociații din A.D.I. „Buzău 2008” au un vot egal fiecare, indiferent de mărimea localității sau numărul de acțiuni deținute.

Relațiile Companiei de Apă SA Buzău cu acționarii săi sunt cuprinse în actul constitutiv al societății.

Relațiile operatorului cu membrii asociației sunt descrise în cadrul Contractului de Delegare încheiat la 22.01.2009 cu autoritățile locale, membre ale Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Buzău 2008”. Ulterior au mai aderat la acest contract și alte UAT-uri.

Acest Contract de Delegare este avizat de către Ministerul Mediului și de Uniunea Europeană în cadrul Programului finanțat din Fonduri de Coeziune și care are drept scop stabilirea cadrului desfășurării activității operatorului regional, astfel încât să se respecte condițiile minim impuse în vederea îndeplinirii tuturor normelor prevăzute de Comisia Europeană în domeniul apei și al apei uzate, legate în principal de asigurarea calității și disponibilității serviciilor de furnizare a apei, în concordanță cu



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Băieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

principiile de eficiență maximă a costurilor, calității în operare și suportabilității populației, politica de investiții, politica de tarificare etc.

## **V. Consiliul de Administrație**

În conformitate cu prevederile OUG nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice, Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor societății a numit Consiliul de administrație al societății.

Consiliul de Administrație este compus din 5 membri și este condus de un președinte ales de plenul consiliului din rândul membrilor săi. Membrii consiliului au fost numiți din lista propunerilor făcute de A.D.I. „Buzău 2008”, care a avut la bază selecția efectuată de un expert independent specializat în recrutarea de resurse umane. Acest consiliu își desfășoară activitatea în baza Actului Constitutiv și a Regulamentului propriu de organizare și funcționare care a fost întocmit cu respectarea legislației în vigoare și prin care Consiliul de Administrație are în responsabilitate administrarea societății.

## **VI. Rezumatul strategiei locale în domeniul în care acționează întreprinderea publică, inclusiv obiectivele sectoriale și fiscal-bugetare pe termen mediu și lung ale statului**

Scopul și obiectivele Asociației de Dezvoltare Intercomunitară "Buzău 2008" (A.D.I. "Buzău 2008") sunt reglementarea, înființarea, organizarea, finanțarea, exploatarea, monitorizarea și gestionarea în comun a serviciului de alimentare cu apă și de canalizare pe raza de competență a unităților administrativ-teritoriale membre, precum și realizarea în comun a unor proiecte de investiții publice de interes zonal sau regional destinate înființării, modernizării și/sau dezvoltării, după caz, a sistemelor de utilități publice aferente Serviciului pe baza strategiei de dezvoltare a Serviciului.

Asociația de Dezvoltare Intercomunitară prin Consiliul Director are ca atribuție elaborarea strategiei de dezvoltare, utilizând principiul planificării strategice multianuale, a programelor de reabilitare, extindere și modernizare a sistemelor de utilități publice existente, a programelor de înființare a unor noi sisteme, inclusiv cu consultarea operatorului, precum și a programelor de protecție a mediului, pe care le supune spre aprobare adunării generale a Asociației.

Atât autoritatea delegantă prin Asociația de Dezvoltare Intercomunitară, cât și operatorul regional Compania de Apă SA Buzău își doresc să furnizeze servicii de calitate în scopul satisfacerii utilizatorilor. Prin investițiile care se derulează, atât din fonduri nerambursabile, cât și din fonduri proprii, se dorește creșterea gradului de satisfacere al populației din întreaga arie de operare.



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

Operatorul trebuie să își mențină și îmbunătățească eficiența financiară pentru a continua implementarea programelor cu finanțare nerambursabilă și investițiile din surse proprii în scopul creșterii eficienței operaționale prin dotarea cu mijloace moderne de operare a sistemului de alimentare cu apă și canalizare.

Pentru analizarea și identificarea necesarului de investiții care să fie incluse în lista de investiții pe termen scurt au fost luate în considerare următoarele:

- obligativitatea de a îndeplini cerințele Tratatului de Aderare
- cerința de implementare a măsurilor obligatorii
- obligativitatea de a se asigura susținerea economică a investiției pe termen lung
- crearea unui concept modern de operare
- creșterea calității generale a serviciilor din domeniu.

Principalul obiectiv atins în urma realizării investițiilor din programul 2014-2020 este reducerea diferențelor existente între UE și România în cadrul infrastructurii apei potabile și apelor uzate. Realizarea acestor lucrări vor influența direct condițiile de igienă și sănătate a populației. Investițiile propuse vor avea o contribuție importantă asupra mediului, atât direct, prin modificarea calității apelor de suprafață, ca emisari ai sistemelor de canalizare, cât și indirect prin dezafectarea foselor septice, contribuind substanțial la reducerea poluării apelor subterane.

Prezenta strategie se bazează pe rezultatele Master-planului în vigoare și pe necesarul investițional prevăzute în listele de investiții prioritare avizate.

**VII. Viziunea generală a autorității publice tutelare și a acționarilor, după caz, cu privire la misiunea și obiectivele întreprinderii publice, desprinsă din strategia guvernamentală sau locală din domeniul de activitate în care operează întreprinderea publică**

Sistemul de scopuri se definește ca având la bază **gestionarea responsabilă optimală atât pe termen mediu cât și pe termen lung a resurselor de apă** ceea ce impune, în mod evident următoarele:

- a) dezvoltarea și implementarea unui management (atât strategic cât și operațional) pertinent, eficient, profesional;
- b) menținerea și dezvoltarea infrastructurii corelate cu perspectivele generale, cele ale pieței specifice;
- c) realizarea unei profitabilități raționale, în limitele suportabilității sociale;



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înrea Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Băieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

d) apropierea permanentă și anticiparea cerințelor consumatorilor în paralel cu declanșarea unui proces sistematic de educare și informare a acestora privind importanța, necesitatea și utilitatea protejării resurselor de apă și implicit, a factorilor de mediu.

### **Obiective strategice ale Companiei de Apă SA Buzău**

Pentru realizarea misiunii sale, își propune următoarele obiective strategice:

#### **Eficiență economică**

- Optimizarea permanentă a costurilor de producție, de logistică astfel încât atingerea performanțelor dorite și nivelul serviciilor cerute de consumatori să se realizeze cu costuri minime;

#### **Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor**

- Modernizarea și reabilitarea infrastructurii de apă și apă uzată, în beneficiul populației și al mediului din aria de operare în scopul îndeplinirii obligațiilor din Contractul de Delegare;
- Asigurarea dezvoltării durabile și creșterea flexibilității organizației;
- Extinderea ariei de operare și diversificarea ofertei de servicii către client;
- Îmbunătățirea serviciului din punct de vedere al calității prin dezvoltarea și introducerea de tehnologii noi;

#### **Orientarea către client**

- Preocuparea permanentă pentru creșterea gradului de încredere al clienților și pentru asigurarea unei transparențe legate de acțiunile întreprinse;
- Îmbunătățirea calității vieții populației care trăiește în zona deservită, prin asigurarea permanentă a serviciilor de apă potabilă și canalizare la nivelul standardelor europene;
- Informarea eficientă a utilizatorilor în ceea ce privește consumul rațional de apă;
- Educarea consumatorilor cu privire la aspectele de mediu și la pericolele deversării anumitor substanțe în mediul natural;

#### **Competența profesională**

- Creșterea eficienței generale a societății, prin corecta dimensionare, informare și motivare a personalului societății;
- Instruirea permanentă a personalului, pentru creșterea gradului de profesionalism;





**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Băieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

### **Grija pentru mediu**

- Gestionarea rațională a resurselor naturale;
- Eliminarea aspectelor cu impact negativ asupra mediului;
- Implementarea eficientă a tehnologiilor de epurare moderne conform standardelor europene;
- Implementarea metodelor eficiente de gestionare a nămolurilor.

### **Grija pentru sănătatea populației**

- Preocuparea continuă pentru protejarea sănătății publice prin modernizarea sistemelor de monitorizare a calității apei potabile și apei uzate.

### **Obiectivele activităților de bază și ale activităților conexe din cadrul societății sunt:**

- creșterea cotei de piață a Societății și, în consecință, a numărului utilizatorilor serviciilor publice de apă și de canalizare;
- întărirea poziției de piață și perspective mai bune pentru dezvoltarea Societății prin extinderea rețelelor în actualele localități deservite și în unele localități în care sistemul este sau poate fi eficientizat cu investiții acceptabile;
- satisfacerea clienților prin îmbunătățirea calității lucrărilor executate și a serviciilor furnizate de către Societate;
- monitorizarea continuă a problemelor privind calitatea apei și a mediului precum și a unor activități care pot influența parametrii de calitate ai mediului;
- alinierea la Directivele UE privind apa/apa uzată
- reducerea pierderilor specifice și optimizarea consumurilor de materii prime, materiale și energie.

### **Obiective și criterii de performanță**

Planul de management al Directorului General va include modul de realizare a **obiectivelor de performanță**, respectiv:

- Îndeplinirea obligațiilor către Bugetul de stat, Bugetul asigurărilor sociale de stat și fonduri speciale, precum și din angajamentele societății
- Îndeplinirea obligațiilor cuprinse în Contractul de Delegare.

Alături de obiectivele de mai sus se așteaptă îndeplinirea unei serie de **criterii de performanță** în măsura să asigure îndeplinirea scopurilor strategice ale societății, după cum urmează:



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Băieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

- Rata profitului brut din activitatea operațională
- Lichiditatea curentă
- Plata obligațiilor fiscale la scadență
- Creșterea productivității valorice
- Reducerea cheltuielilor la 1.000 lei producție
- Reducerea pierderilor
- Reducerea plăților restante
- Reducerea creanțelor
- Creșterea gradului de încasare a facturilor emise

Principiile directoare în intervalul 2023 -2027, obiectivele fundamentale, țintele de performanță și prioritățile strategice prevăzute în Planul de Management, se constituie în standarde de performanță obligatorii pentru directorul general, reprezentând parte a politicilor de dezvoltare a Societății.

Planul de management vizează **consolidarea** Societății și păstrarea **competitivității** în ceea ce privește calitatea serviciilor de apă și canalizare, performanțele financiare și nivelul investițional.

Planul de management se va interpreta în corelare cu prevederile legislative aplicabile domeniului de activitate al societății, cu prevederile Contractului de delegare.

### **VIII. Încadrarea întreprinderii publice în una dintre următoarele categorii de scopuri ale întreprinderii publice, respectiv comercial, de monopol reglementat sau serviciu public**

*Legea nr. 51/2006 - Legea serviciilor comunitare de utilități publice* definește serviciile comunitare de utilități publice ca totalitatea activităților reglementate prin care se asigură satisfacerea nevoilor esențiale de utilitate și interes public general cu caracter social ale colectivităților locale, printre care se află și serviciile de captare, tratare, transport și distribuție a apei potabile precum colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale.

Conform *Legii nr. 241/2006 - Legea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare, cu modificările și completările ulterioare*, serviciul public de furnizare apă și de canalizare reprezintă totalitatea activităților de utilitate publică și de interes economic și social general, efectuate în scopul captării, tratării, transportului, înmagazinării și distribuției apei potabile sau industriale tuturor utilizatorilor de pe teritoriul unei localități, respectiv pentru colectarea, transportul, epurarea și evacuarea apelor uzate,



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

a apelor meteorice și a apelor de suprafață provenite din intravilanul acesteia. Serviciul public de alimentare cu apă și de canalizare se înființează, se organizează și se gestionează sub conducerea, coordonarea, controlul și responsabilitatea autorităților administrației publice locale (sau A.D.I. după caz) și are drept scop alimentarea cu apă, canalizarea și epurarea apelor uzate pentru toți utilizatorii de pe teritoriul localităților potrivit art. 2 din *Legea nr. 241/2006 cu modificările și completările ulterioare*.

Societatea deține **licența clasa 2** pentru serviciul public de alimentare cu apă și canalizare, forma sa de organizare fiind de societate comercială pe acțiuni, având ca obiect principal de activitate captarea, tratarea, transportul și distribuția apei potabile precum colectarea, transportul și epurarea apelor uzate și pluviale, a cărui gestiune îi este delegată prin Contractul de Delegare.

#### **IX. Modalitatea de asigurare a compensațiilor corespunzătoare sau de plată a obligației de serviciu public de către autoritatea tutelară dacă întreprinderea publică trebuie să îndeplinească obligații de serviciu public**

Serviciile de utilități publice sunt în responsabilitatea Asociației de Dezvoltare Intercomunitară „Buzău 2008”, cu obiect de activitate serviciile de utilități publice, mandatată prin hotărâri ale autorităților deliberative ale unităților administrativ-teritoriale membre.

În baza Contractului de Delegare și de Furnizare, Operatorul își asumă răspunderea furnizării serviciilor de alimentare cu apă și canalizare, sub controlul Autorității delegante (A.D.I.), în condițiile și termenii contractului de delegare și în conformitate cu normele legale și de reglementare aplicabile.

Printre obligațiile Autorității delegante menționăm:

- Menținerea fondului IID (Fondul de întreținere, înlocuire și dezvoltare);
- Realizarea demersurilor necesare pentru îndeplinirea prevederilor: Contractului de finanțare POIM 2014-2020, Contractului de Împrumut încheiat cu BERD ;
- Contribuirea la fondul IID cu surse din bugetul unității administrativ teritoriale;



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

#### **X. Politica de dividende și de vărsăminte din profitul net aplicabilă întreprinderii publice**

- rezultatele activității Societății sunt determinate pe baza situațiilor financiare aprobate de Adunarea Generală a Acționarilor.
- contul de profit și pierderi care include veniturile și cheltuielile exercițiului financiar va evidenția, după înregistrarea deducerilor obligatorii, profitul sau pierderea exercițiului respectiv, profitul net urmând a se determina conform legii, după plata impozitului pe profit.
- din profitul Societății se vor prelua, în fiecare an, cel puțin 5% (cinci procente) pentru formarea fondului de rezervă, până ce acesta va atinge minimum a cincea parte din capitalul social. Dacă fondul de rezervă, după constituire, s-a micșorat din orice cauză, va fi completat cu respectarea aceluiași reguli.
- Adunarea Generală Ordinară poate decide constituirea altor fonduri, destinația și cuantumul acestora, doar cu avizul conform favorabil al Asociației.
- Profitul net se va aloca la Fondul IID

#### **XI. Politica de investiții aplicabilă întreprinderii publice**

În realizarea politicii de investiții aplicabile întreprinderii publice, organele de administrare și conducere trebuie să urmărească îndeplinirea următoarelor principii:

- Eficiență economică
- Modernizarea și îmbunătățirea serviciilor
- Orientarea către client
- Competență profesională
- Grijă pentru mediu
- Grijă pentru sănătatea populației

Pe termen lung, planul de investiții trebuie să aibă în vedere:

- eliminarea pe cât posibil a problemelor de exploatare în sistemele de alimentare cu apă și apă uzată;
- îndeplinirea standardelor naționale și UE, pentru sistemele de apă potabilă și apă uzată;
- reducerea costurilor de operare până la o valoare suportabilă;
- creșterea siguranței în exploatare;



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Balesu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

## **XII. Dezideratele autorității tutelare și acționarilor, după caz, cu privire la comunicarea cu organele de administrare și conducere ale întreprinderii publice**

Comunicarea dintre organele de administrare și cele de conducere ale Societății se va face conform prevederilor OUG nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare și HG nr. 722/2016 pentru aprobarea Normelor metodologice de aplicare a unor prevederi din Ordonanța de urgență a Guvernului nr. 109/2011 privind guvernanta corporativă a întreprinderilor publice.

În cadrul comunicării sunt incluse și rapoartele pe care directorul general trebuie să la întocmească la termenele stabilite prin lege, statut, contracte de mandat și/sau plan de management.

În cazul devierii de la îndeplinirea obiectivelor și a indicatorilor de performanță stabiliți în contractul de mandat, directorul general are obligația de a notifica în scris Consiliul de Administrație cu privire la cauzele care au determinat devierea și impactul asupra obiectivelor și indicatorilor de performanță. Notificarea se va transmite în termen de cel mult 10 zile de la apariția cauzei ce a stat la baza devierii sau atunci când directorul general constată devierea sau potențialul ei de realizare.

Directorul General va fi răspunzător de administrarea operativă curentă a Societății și alte responsabilități similare care îi sunt delegate de Consiliul de Administrație periodic.

Directorul General este responsabil de administrarea activității, atribuțiile sale incluzând următoarele :

- (1) Supravegherea funcționării unor sisteme prudente și eficiente de control, care să permită evaluarea și gestionarea riscurilor.
- (2) Asigurarea ca societatea își îndeplinește obligațiile legale și către partile interesate.
- (3) Monitorizarea performanței salariaților prin analiza rapoartelor transmise de compartimentele funcționale ale societății.
- (4) Asigurarea faptului că informația financiară produsă de societate este corectă și că sistemele de control financiar și management al riscului sunt eficiente.
- (5) Concepe și aplică strategii și/sau politici de dezvoltare a societății.
- (6) Coordonează și conduce activitățile desfășurate în vederea realizării scopului și obiectivului de activitate al societății.



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
*C.I.F. 23601468 Nr înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007*  
*Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România*  
*Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: office@adi.buzau.ro*  
*Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău*

(7) Selectează, angajează, promovează, suspendă și concediază personalul salariat, cu respectarea prevederilor legislației muncii și a contractului colectiv de muncă.

(8) Aprobă operațiunile de încasări și plăți, potrivit competențelor legale și în limita împuternicirii acordate de Consiliul de Administrație.

(9) Aprobă operațiunile de vânzare și cumpărare de bunuri potrivit competențelor legale și în limita împuternicirii acordate de Consiliul de Administrație și Adunarea Generală a Acționarilor.

(10) Negociază contractul colectiv de muncă și negociază contractele individuale de muncă în condițiile legii.

(11) Propune spre aprobarea Consiliului de Administrație structura organizatorică, statul de funcțiuni, regulamentul de ordine interioară și regulamentul de organizare și funcționare a societății.

(12) Reprezintă societatea în relațiile cu terții în accepțiunea Legii 31/1990, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

(13) Incheie acte juridice în numele și pe seama societății, în limitele împuternicirilor acordate de consiliul de administrație sau de Adunarea Generală a Acționarilor.

(14) Duce la îndeplinire orice alte măsuri stabilite de Consiliul de administrație sau AGA a unității, sau prevăzute de lege.

(15) Aprobă modul de acordare a drepturilor salariale lunare convenite celorlalte persoane cu funcții de conducere din cadrul unității și a salariaților unității.

(16) Aprobă primele sau alte drepturi salariale și/sau ajutoare sociale prevăzute în Contractul Colectiv de Muncă acordate salariaților în limita celor prevăzute prin Bugetul de Venituri și Cheltuieli.

(17) Aprobă nivelul de plată lunară a drepturilor salariale pentru angajații companiei.

(18) Supune aprobării Consiliului de Administrație propunerile de scoatere din funcțiune a mijloacelor fixe din domeniul public.



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
*C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007*  
*Sediul social: Str. Ion Baieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România*  
*Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)*  
*Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău*

(19) Semnează actele adiționale la contractul de delegare a gestiunii serviciilor publice de alimentare cu apă și canalizare, aferente acestuia.

Asigură funcționarea societății în totalitate.

### **XIII. Condiții privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de Compania de Apă SA Buzău**

Așteptările Autorității Tutelare privind calitatea și siguranța produselor și serviciilor prestate de către Compania de Apă SA Buzău (distribuție apă potabilă și epurare ape uzate) sunt obținerea și menținerea următoarelor acreditări legale:

- Certificate de Bureau Veritas și IQNet pentru:
  - Sistem de management al calității SR EN ISO 9001:2015
  - Sistem de management de mediu SR EN ISO 14001:2015
  - Sistem de management al sănătății și securității în muncă SR ISO 45001:2018
  - Sistem de management al siguranței alimentelor SR EN ISO 22000:2019
  - Sistem de management al responsabilității sociale SA 8000:2014
  - Sistem de management pentru competența laboratoarelor de încercări și etalonări, acreditate de RENAR, conform cerințelor standardului SR EN ISO/CEI 17025:2018

Având în vedere creșterea eficienței și eficacității Sistemului Integrat calitate, mediu, sănătate și securitate în muncă precum și îmbunătățirea calității serviciilor și accesului la infrastructura de apă și apă uzată, se urmărește:

- stabilirea obiectivelor generale corelate cu politica Operatorului și transpunerea lor în obiective specifice la nivelurile și funcțiile relevante din cadrul acestuia;
- atingerea obiectivelor într-un mod economic, eficient și eficace, respectarea regulilor externe și a politicilor și regulilor managementului, protejarea bunurilor și a informațiilor, prevenirea și depistarea fraudelor și a greșelilor;
- abordarea riscurilor și a oportunităților;
- îmbunătățirea comunicării în vederea atingerii obiectivelor generale;
- implicarea angajaților pentru atingerea serviciilor de înaltă calitate, îmbunătățirea continuă a performanțelor;
- stabilirea unui cadru general unitar de identificare, analiză și gestionare a riscurilor, într-o manieră sistematică, transparentă și credibilă;
- control adecvat al proceselor în vederea poluării mediului și asigurării sănătății și securității ocupaționale.



**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr. Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Băieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

Obiectivele generale propuse, în concordanță cu politica integrată de calitate, siguranța alimentului, mediu, sănătate și securitate în muncă sunt:

- orientarea către clienți, adaptabilitatea la cerințele consumatorilor, îmbunătățirea calității serviciilor și accesului la infrastructura de apă și apă uzată;
- furnizarea serviciului de alimentare cu apă și de canalizare în condițiile deplinei legalități și asigurarea apei sigure către populație;
- gestionarea serviciului în condițiile de rentabilitate, calitate, eficiență și eficacitate;
- creșterea progresivă a ariei de operare prin investiții proprii și programe cu finanțare europeană și asumarea efortului investițional din programul operațional de infrastructură mare;
- protejarea sănătății publice, asigurarea protecției și conservării mediului prin prevenirea și controlul poluării, gestionarea resurselor, materialelor și deșeurilor;
- ținerea sub control a riscurilor privind sănătatea și securitatea;
- instruirea, conștientizarea și responsabilizarea tuturor angajaților cu privire la obligațiile lor în domeniul calității, mediului, sănătății și securității în muncă, precum și a dezvoltării sistemului de control intern managerial;
- îmbunătățirea comunicării cu angajații, autoritățile și comunitatea, cu privire la politica, obiectivele și performanțele activităților desfășurate.

#### **XIV. Așteptări în domeniul eticii, integrității și guvernancei**

În materia eticii, integrității și a guvernancei corporative, directorul general are următoarele competențe și obligații, respectiv:

**Prioritatea interesului public** – principiu conform căruia directorul general are obligația de a considera interesul public mai presus de interesul personal în exercitarea atribuțiilor de serviciu.

**Asigurarea egalității de tratament al cetățenilor** – principiu conform căruia toți cetățenii trebuie să beneficieze de același regim juridic în raport cu Compania și salariații săi, în situații similare sau identice.

**Profesionalism** – toate atribuțiile de serviciu care revin directorului general trebuie îndeplinite cu maximum de eficiență, eficacitate, corectitudine, responsabilitate, conform competențelor deținute și în cunoștință de cauză în ceea ce privește reglementările legale;

**Nediscriminare și Imparțialitate** – directorul general trebuie să aibă o atitudine obiectivă, neutră față de orice interes politic, economic, religios sau de altă natură, în exercitarea atribuțiilor funcției;





**ASOCIAȚIA DE DEZVOLTARE INTERCOMUNITARĂ "BUZĂU 2008"**  
C.I.F. 23601468 Nr Înreg. Judecătoria Buzău 10014/200/2007  
Sediul social: Str. Ion Băieșu, Bloc 4-5, Etaj 1, Buzău – România  
Tel./Fax: +40238 725345, Fax: 0371 610576 E-mail: [office@adibuzau.ro](mailto:office@adibuzau.ro)  
Cont RO59BTRL01001205J10935XX Banca Transilvania Sucursala Buzău

**Integritate morală** – directorilor le este interzis să solicite sau să accepte vreun avantaj ori beneficiu moral sau material, sau să abuzeze de funcția pe care o are;

**Libertatea de gândire și de exprimare** – directorul general este liber să-și exprime și să-și fundamenteze opiniile, cu respectarea ordinii de drept și a bunelor moravuri;

**Onestitate, cinste și corectitudine** – principiu conform căruia directorul în exercitarea mandatului trebuie să respecte, cu maximă seriozitate, legislația în vigoare;

**Evitarea conflictelor de interese** – în exercitarea atribuțiilor de serviciu, directorul general va avea un comportament corect în relațiile cu concurența, cu furnizorii, cu clienții, cu autoritățile statului, evitând împrejurările care ar putea afecta independența și imparțialitatea în luarea deciziilor ori îndeplinirea la timp și cu obiectivitate a îndatoririlor ce îi revin.

**Confidențialitate** – principiu conform căruia directorul trebuie să garanteze confidențialitatea informațiilor care se află în posesia sa.

**Deschidere și transparență** – principiu conform căruia activitățile directorului general să se desfășoare în conformitate cu legislația în vigoare, în mod public și transparent.

Autoritatea tutelară se așteaptă ca activitatea de administrare și conducere a societății Compania de Apă SA Buzău să fie transparentă și accesibilă, garantând o bună comunicare, pentru a permite implementarea cu ușurință a principiilor de guvernare corporativă, respectiv o monitorizare atentă și detaliată a performanțelor obținute.

**AUTORITATEA TUTELARĂ  
A.D.I. „BUZĂU 2008”**

